

Национальная библиотека
Республики Татарстан

МОДЕЛЬНЫЕ БИБЛИОТЕКИ:

Опыт создания нового библиотечного
пространства в муниципальных
общедоступных библиотеках
Республики Татарстан в рамках
национального проекта «Культура»
(2021–2022 гг.)

Казань
Издательство «Милли китап»
2022

УДК 027.52
ББК 78.347.23(2Рос.Тат)
М 74

Печатается по решению редакционно-издательского совета
Национальной библиотеки Республики Татарстан

Автор-составитель Г.А. ФАТХУТДИНОВА
Редактор И.Г. ХАДИЕВ

М 74 Модельные библиотеки: опыт создания нового библиотечного пространства в муниципальных общедоступных библиотеках Республики Татарстан в рамках национального проекта «Культура» (2021–2022 гг.): сборник / НБ РТ; авт.-сост. Г.А. Фатхутдинова; ред. И.Г. Хадиев. – Казань: Милли китап, 2022. – 50 с.

В сборнике описывается опыт создания нового библиотечного пространства в муниципальных библиотеках Республики Татарстан в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» в 2021 – 2022 гг.

Национальная библиотека Республики Татарстан выражает благодарность модельным библиотекам – участникам проекта, за предоставленную информацию при составлении данного пособия.

УДК 027.52
ББК 78.347.23(2Рос.Тат)

© Национальная библиотека
Республики Татарстан, 2022;
© Издательство «Милли китап», 2022.

*«Библиотеки важнее всего в культуре.
может не быть университетов, институтов,
других культурных учреждений, но если библиотеки есть ...
– культура не погибнет в такой стране»*

Дмитрий Лихачёв

**Указ Президента Российской Федерации
«О национальных целях и стратегических задачах
развития Российской Федерации на период до 2030 года»:
Национальный проект «Культура»**

Продолжается модернизация общедоступных библиотек Российской Федерации. С начала реализации национального проекта «Культура», продлённого до 2030 года Указом Президента России от 21 июля 2020 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года», в 79 субъектах страны было открыто 850 модельных библиотек. На модернизацию общедоступных библиотек России из федерального бюджета было выделено более 5 млрд 780 млн рублей.

Реализация национального проекта «Культура», основная задача которого обеспечение доступности культурных благ для населения, придаёт серьёзный импульс развитию отрасли. Сегодня люди видят положительные изменения: появляются новые клубы, открываются виртуальные концертные залы, создаются модельные библиотеки.

Модельная библиотека – это не просто модное словосочетание в названии учреждения. Это библиотека, расположенная в благоустроенном помещении, располагающая хорошо укомплектованным многоотраслевым фондом, оснащённая современным компьютерным оборудованием, использующая в своей работе новейшие информационные технологии. Это современная многофункциональная библиотечная система, позволяющая читателю быстро, качественно в комфортной обстановке получить необходимую информацию.

Республика Татарстан по-прежнему является активным участником национального проекта «Культура» и последовательно реализует политику модернизации и совершенствования в сфере библиотечного дела региона.

В данном сборнике описывается опыт создания нового библиотечного пространства в муниципальных библиотеках Республики Татарстан в рамках национального проекта «Культура» федерального проекта «Культурная среда» в период с 2021 по 2022 гг. Национальная библиотека Республики Татарстан выражает благодарность библиотекам-участникам проекта за предоставленную информацию при составлении данного сборника.

В 2021 году от региона в конкурсе приняли участие, как и в предыдущие годы, 20 общедоступных библиотек. Участникам не удалось набрать необходимое количество баллов для прохождения конкурса, но в рамках дополнительного набора была отобрана Подгорненская сельская библиотека Бугульминского муниципального района Республики Татарстан. Библиотека получила финансовую поддержку из федерального бюджета в размере 5 млн рублей.



Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25
МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека»
Бугульминского муниципального района
Республики Татарстан

В декабре 2021 года состоялось открытие модернизированной Подгорненской сельской библиотеки-филиала № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан.

По представленной Министерством культуры Российской Федерации справке по заявкам, не прошедшим конкурсный отбор на 2021 год, были выделены основные моменты, которые не позволили библиотекам пройти порог конкурсного отбора:

1. Отсутствие в «Дорожной карте» сроков проведения мероприятий;
2. В договоре аренды помещения на безвозмездной основе не указаны сроки пользования помещением (договор должен быть заключён на срок не менее 10 лет на дату подачи заявки);
3. Экспертиза технического состояния конструкций здания библиотеки проведена организацией, не являющейся членом СРО (саморегулируемая организация);
4. В дизайн-концепции не предусмотрено создание доступной

среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья, отсутствует функциональная концепция помещений;

5. В представленном гарантийном письме от муниципалитета указан низкий процент пополнения фондов (менее 5%);

6. Отсутствует гарантийное письмо на введение второй ставки в штат обновляемой библиотеки.

По результатам анализа указанной справки проектным офисом по созданию модельных библиотек в Республике Татарстан были подготовлены письма в адрес глав муниципальных районов республики с просьбой оказать содействие в подготовке заявочных пакетов документов библиотекам-участникам конкурса.

В 2021 году в рамках основного конкурса на создание модельных муниципальных библиотек в 2022 году победителями стали 3 центральные и 2 малые (сельские) библиотеки:



Центральная библиотека
МБУ «Актанышская
межпоселенческая
центральная библиотека»
Актанышского
муниципального района
Республики Татарстан



Центральная детская библиотека
им. Г. Тукая
Альметьевского муниципального
района
МБУ «Централизованная
библиотечная система
Альметьевского муниципального
района РТ»



Центральная библиотека
МБУ «Централизованная
библиотечная система»
Апастовского
муниципального района
Республики Татарстан



Старозюринская
сельская библиотека-
филиал № 14
МБУ – Межпоселенческая б
ибблиотека
Тюлячинского муниципального
района
Республики Татарстан



Кубасская сельская библиотека-филиал № 16
МБУК «Чистопольская межпоселенческая
центральная библиотека»
Чистопольского муниципального района
Республики Татарстан

В октябре – ноябре 2022 года состоялось открытие этих пяти модернизированных библиотек.

В течение реализации проекта в Республике Татарстан с 2019 по 2022 годы всего были модернизированы и открыты 11 библиотек (4 центральные и 7 малых (сельских)):

1. Асан-Елгинская сельская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Кукморского муниципального района Республики Татарстан» (2019 год);

2. Белобезводненская сельская библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система Зеленодольского муниципального района» (2019 год);

3. Новокрылайская сельская библиотека МБУ «Арская Централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан (2020 год);

4. Центральная библиотека МБУ «Межпоселенческая центральная библиотека» Спасского муниципального района Республики Татарстан (2020 год);

5. Чернышевская сельская библиотека МБУ «Высокогорская Централизованная библиотечная система» (2020 год);

6. Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан (2021 год);

7. Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района Республики Татарстан (2022 год);

8. Центральная детская библиотека им. Г. Тукая Альметьевского муниципального района МБУ «Централизованная библиотечная система

9. Альметьевского муниципального района РТ» (2022 год);
Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района (2022 год);

10. Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан (2022 год);

11. Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан (2022 год).

Всего с начала реализации национального проекта «Культура» в Республике Татарстан из федерального бюджета на модернизацию одиннадцати библиотек было выделено 75 млн рублей: по 5 млн рублей малым библиотекам и 10 млн рублей центральным библиотекам.

Федеральные и региональные программы по развитию библиотеки поддержке чтения в Республике Татарстан

Деятельность общедоступных библиотек Республики Татарстан направлена на решение задач библиотечного обслуживания населения. Планирование и реализация культурно-просветительской деятельности общедоступных библиотек региона осуществляется с учётом положений федеральных, республиканских и муниципальных программ, направленных на поддержку литературы, чтения и библиотек, на создание равных условий для доступа к ресурсам библиотек всем гражданам, проживающим на территории республики, обеспечение библиотечными выполнения их воспитательных, образовательных и досуговых функций.

В 2021 году в основополагающую программу региона по культуре – государственную программу «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014 – 2025 годы», утвержденную Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.12.2013 № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014 – 2025 годы» Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 08.12.2021 г. № 1201 «О внесении изменений в государственную программу «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014 – 2025 годы» были внесены изменения. Одной из задач программы является развитие системы библиотечного обслуживания, способной обеспечить гражданам реализацию их конституционных прав на свободный

доступ к информации и знаниям, а также сохранение национального культурного наследия, хранящегося в библиотеках.

Также были внесены изменения в Приложение к подпрограмме «Развитие библиотечного дела на 2014 – 2025 годы» (редакция Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 08.12.2021 № 1201). В подпрограмме определены основные направления и целевые показатели развития библиотечного дела в Республике Татарстан.

Приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 года № 240 од утверждена «Программа по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» (Приложение № 1 «План основных мероприятий Программы по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы»). Целью Программы является создание и развитие модельных муниципальных общедоступных библиотек республики и внедрение в них эффективных моделей управления, направленных на повышение качества библиотечно-информационного обслуживания населения Республики Татарстан.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 года № 608-р был утверждён важный для библиотечной отрасли документ – Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года (<http://static.government.ru/media/files/NFWPpXpAAAEbPW60HiZiDvdZZ8AcSNuu.pdf>). Стратегия направлена на комплексное развитие библиотечного дела, модернизацию библиотечной системы страны, сохранение и пополнение библиотечных фондов, расширение свободного и равного доступа граждан к информации, совершенствование подготовки библиотечных кадров, научного и методического обеспечения деятельности библиотек, а также на внедрение информационных технологий. Стратегия определяет цели, задачи, приоритеты, основные механизмы и показатели модернизации библиотек Российской Федерации как неотъемлемой части информационного общества, информационного пространства знаний и системы национальной безопасности.

По реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года был утверждён план

мероприятий. К 2030 году предполагается модернизировать библиотечную систему страны – федеральные, региональные, муниципальные, ведомственные, научные и специализированные библиотеки. Планируется создать цифровые платформы для совместной работы библиотек и объединить библиотечные, архивные и музейные информационные ресурсы в единое цифровое пространство. В рамках этой работы библиотеки оснастят новейшими программными комплексами и обеспечат доступом к качественному интернету. Также в планах – усилить федеральную поддержку региональных центров по работе с книжными памятниками.

Повышение квалификации сотрудников и привлечение новых специалистов также призвано помочь развитию отрасли. Для этого планируется запустить новые программы по дополнительному образованию и профессиональной переподготовке, расширить механизмы целевого обучения, создать систему мониторинга кадровой потребности в библиотечной сфере, разработать комплекс мер по привлечению в профессию молодых специалистов.

Также в 2021 году Национальным советом при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям был одобрен профессиональный стандарт «Специалист по библиотечно-информационной деятельности», на базе Национальной электронной библиотеки сформирован реестр образовательных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов библиотек. В реестр включены 235 программ (210 – повышение квалификации, 25 – профессиональная переподготовка), реализуемые в 32 субъектах страны.

Отдельное внимание планируется уделить развитию электронных ресурсов. Создание Национального библиографического ресурса позволит решить главную задачу национальной библиографии – получение эталонной записи национального уровня, которая будет доступна библиотекам и архивам, в том числе через различные автоматизированные библиотечные информационные системы. Поэтому для всех будет доступна Национальная книжная платформа – уникальный проект на российском рынке, который позволит издателям предоставить полную информацию о себе и своих изданиях, а библиотекам получить удобный инструмент для пополнения фондов.

На основе Стратегии развития библиотечного дела в России до 2030 года, Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 17.05.2021 г. № 344 была утверждена «Стратегия развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года». В одном из своих выступлений Премьер-министр Республики Татарстан Алексей Песошин отметил, что Стратегия развития культуры должна способствовать комплексному развитию отрасли, которое предполагает, с одной стороны, сохранение культурных традиций, материального и нематериального культурного наследия, с другой – необходимость внедрения новых креативных практик и инновационных решений, являющихся неотъемлемым условием успешного социально-экономического развития региона.

В основу Стратегии положены пять принципов – 5К: компетенция (создание и развитие профессий в сфере культуры; составляющая, тесно связанная с капитализацией); капитализация (развитие ресурсной базы; подразумевает несколько направлений в своем движении: капитализация ресурсной базы, капитализация культурного продукта, капитализация человека); креативность (создание среды, стимулирующей к творчеству); коммуникации (взаимодействие с сообществами, целевыми аудиториями); кооперация (принцип объединения ресурсов, который должен стать доминантным в сфере культуры).

Среди задач Стратегии – создание условий для обеспечения доступности культурных благ, формирования единого культурного пространства в рамках межсетевого взаимодействия; активизация культурного потенциала, создание конкурентоспособности и повышение качества услуг в сфере культуры и искусства; цифровая трансформация и интеграция проектов в сфере информатизации в деятельности учреждений культуры; создание комфортной среды для самореализации и мотивации к творчеству, условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных, семейных ценностей, патриотизма, исторических и национально-культурных традиций Республики Татарстан; формирование эффективной кадровой политики.

**Региональный проектный офис
по созданию модельных библиотек
в Республике Татарстан
в рамках национального проекта «Культура»**

В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 19.03.2021 г. № 144 од «О закреплении проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан» (Приложение к приказу «Распределение центров ответственности-проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан») функции регионального проектного офиса были возложены на ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» совместно с научно-методическим отделом ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан». Приказом ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» от 23.03.2021 г. № 20/02 «Об утверждении Положения об организации деятельности проектного офиса по созданию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан и его состава» были утверждены Положение и состав проектного офиса. Проектный офис в соответствии с возложенными на него задачами, осуществляет обеспечение информационной, аналитической, методической и административной поддержки процесса управления проектом.

В июне 2022 года на базе Ново-Кырлайской сельской модельной библиотеки МБУ «Арская централизованная библиотечная система» Арского района Республики Татарстан состоялся семинар для специалистов модельных библиотек республики.

Организаторами семинара выступили Республиканская юношеская библиотека и Централизованная библиотечная система Арского района республики. В ходе семинара были освещены вопросы информационного и методического обеспечения деятельности модельных муниципальных библиотек республики, актуальные формы, методы и опыт их работы.

В режиме видеосвязи к участникам семинара обратилась главный специалист отдела по работе с регионами Департамента модельных библиотек Российской государственной библиотеки Марианна Щеглова. В своём выступлении она дала сравнительную характеристику модельных библиотек Республики Татарстан и регионов России.

С анализом деятельности модельных библиотек региона, созданных в 2019 –2021 годах на семинаре выступила заместитель директора по инновационной и методической работе ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» Наталья Шайтанова.

Национальную библиотеку Республики Татарстан на встрече представили заместитель директора библиотеки Табрис Яруллин и библиотекарь отдела пропаганды чтения и продвижения фондов Дилара Шакирова. В режиме видеосвязи они рассказали о различных PR-площадках, форматах и концепции коммуникации с аудиторией.

Также заведующий сектором научных исследований и инноваций научно-методического отдела Национальной библиотеки Республики Татарстан Светлана Давлетшина выступила с докладом «Актуальные формы и методы библиотечной работы в помощь модельным библиотекам».

Опытом работы модельных библиотек Арского и Зеленодольского районов республики поделились и.о. директора МБУ «Арская ЦБС» Рузия Хакимова («Сельская библиотека: территория комфортного чтения и творчества») и заведующая Белобезводненской библиотекой-филиалом № 12 МБУ «ЦБС Зеленодольского района Оксана Залилова («Читай, мечтай люби свой край!: о работе модельной библиотеки Зеленодольского района»).

В завершении семинара для участников был организован мастер-класс от Новокрылайской модельной сельской библиотеки.

С 27 июня по 01 июля 2022 года в городе Красноярске состоялся Всероссийский форум «Модернизация муниципальных библиотек: опыт, проблемы и решения». В работе форума приняли участие 190 специалистов из 27 регионов России. В том числе участниками форума стали сотрудники проектного офиса Республики Татарстан по созданию модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура».

Форум был организован Государственной универсальной научной библиотекой Красноярского края при поддержке министерства культуры Российской Федерации, министерства культуры Красноярского края и Российской государственной библиотеки. Эксперты библиотечного дела со всей страны обсудили на форуме вопросы модернизации муниципальных библиотек, обменялись опытом создания и развития региональных проектных офисов и модельных библиотек.

На пленарном заседании форума участников приветствовал президент Российской библиотечной ассоциации Михаил Афанасьев: «Необходимо задумываться о том, что мы сделали и о том, что мы будем делать, какие проблемы перед нами стоят и какие поставит будущее. Что дальше будет с модельными библиотеками? По какому пути они будут развиваться? При этом есть два пути. Первый – модельная библиотека как образцовая библиотека, на которую ориентируются другие. Второй путь – модельная библиотека как та, которая отвечает стандартам. Первый путь хорош, но означает, что всегда будут библиотеки, в которые постоянно вкладываются средства. Во втором случае библиотеки подтягивают под общий стандарт, при этом теряется их индивидуальность. Задача, которая стоит перед нами, проектными офисами – решить, какой путь мы выберем, как мы представляем будущее».

Вадим Дуда, генеральный директор Российской государственной библиотеки, в своём выступлении рассказал о цифровой трансформации библиотек страны, которая невозможна без появления новых моделей предоставления услуг: «Нужно создавать цифровые продукты и оцифровывать нецифровые, коммуницировать с пользователями на сайте и в социальных сетях. Также очень важна цифровая организация труда и цифровая культура. Сбор достоверного среза нашей эпохи – важная задача, и он должен стать цифровым».

Выступление Владимира Гронского, генерального директора Российской национальной библиотеки, было посвящено модельным библиотекам как провайдерам культурного кода в регионах: «Модельная библиотека нового поколения – это современный просветительский краеведческий центр, центр местного сообщества, центр сохранения исторической памяти местного сообщества, основа для самореализации членов местного сообщества, источник уникальной информации, место для серьезной работы, партнер музеев, архивов, исследователей».

О молодёжи, как о стратегическом ресурсе развития библиотечного дела страны, шла речь в докладе Ирины Михновой, директора Российской государственной библиотеки для молодёжи. «Акцент в работе с молодёжью переносится сейчас на цифровую коммуникационную среду, реализацию социальных проектов,

вовлечение молодёжи в экономику знаний, социальное предпринимательство», – отметила эксперт.

Мезенцева Ольга Петровна, заместитель директора по науке и образовательной деятельности Российской государственной детской библиотеки, рассказала о новых возможностях обслуживания детей в модельной библиотеке: «Прежде всего, мы должны научить детей читать и читать вдумчиво».

О проекте Российской национальной библиотеки «Система стандартов качества организации библиотечной деятельности и инструментарий для их внедрения» рассказал заведующий научно-методическим отделом РНБ Сергей Басов и пригласил участников форума присоединиться к этой работе.

Ольга Ушакова, заместитель генерального директора по библиотечной работе Государственной публичной научно-технической библиотеки России, посвятила выступление взаимодействию с читателями в библиотеке и рассказала о том, как улучшить «точки контакта»: «Мы должны сделать так, чтобы в модельных библиотеках работали эксперты в области поиска и предоставления информации во всех её видах и с клиентоориентированных позиций».

На круглом столе «Региональные проектные офисы по созданию модельных библиотек: опыт организации работы» специалисты обменялись опытом создания и развития региональных проектных офисов в Алтайском и Красноярском краях, Кемеровской, Новосибирской, Оренбургской, Тюменской областях. Прозвучали выступления о фирменном стиле библиотеки нового поколения, внедрении автоматизированных систем обслуживания и RFID-оборудования в модернизированных библиотеках.

Участники круглого стола «Модернизация библиотеки: концепция – дизайн – персонал – изменение содержания» рассказали об опыте создания и развития модельных библиотек в Республике Бурятия и Республике Тыва, Забайкальском и Хабаровском краях, Новосибирской и Тюменской областях. Специалисты Департамента модельных библиотек Российской государственной библиотеки рассказали о результатах и перспективах развития модельных муниципальных библиотек в стране, проекте «Гений места», мобильном приложении «НЭБ Свет», поделились практическими рекомендациями по продвижению библиотек в социальных сетях.

Также на круглом столе обсудили методологические подходы к разработке стандартов содержания и организации работы модернизированных муниципальных библиотек.

Сотрудники Департамента модельных библиотек Российской государственной библиотеки стали участниками круглых столов: Александр Гришин, контент-менеджер отдела связей с общественностью, рассказал о фирменном стиле в части «Региональные проектные офисы по созданию модельных библиотек: опыт организации работы». В части «Модернизация библиотеки: концепция – дизайн – персонал – изменение содержания» выступила Лилия Третьякова, начальник отдела связей с общественностью, с темами «Вдохновляющий контент: как рассказать о новой роли библиотеки» и «Проект «Гений места»: Развитие креативных индустрий на базе библиотек»; Анна Довгель, руководитель проектов Отдела развития приложения «Свет», выступила с темой «Книги в контексте цифровой культуры: открываем мобильное приложение «НЭБ Свет».

На круглом столе «Региональные проекты модернизации библиотек. Сертификация муниципальных библиотек в контексте модернизации библиотечной сети страны» был представлен опыт модернизации библиотек в рамках региональных проектов Красноярского края, Сахалинской и Челябинской областей.

Видеозаписи онлайн-трансляции пленарного заседания и трёх тематических заседаний Всероссийского форума «Модернизация муниципальных библиотек: опыт, проблемы и решения» доступны по ссылке <https://xn--80aacacvtbthqmh0dxl.xn--p1ai/news/vserossijskij-forum-rukovoditelej-proektnyh-ofisov-po-sozdaniyu-modelnyh-bibliotek-kak-eto-bylo1/>.

**Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25
МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека
Бугульминского муниципального района
Республики Татарстан**

Подгорненская сельская библиотека получила финансовую поддержку из федерального бюджета в размере 5 млн рублей в рамках дополнительного конкурсного отбора по созданию модельных



библиотек. Освоение финансов и реализация мероприятий по созданию обновлённого библиотечного пространства должны были состояться в короткие сроки, в течение 3–4 месяцев. Библиотека справилась с задачей, и в декабре 2021 года в селе Подгорный Бугульминского района Татарстана состоялось открытие модельной библиотеки.

Дизайн-концепция библиотеки нового поколения была разработана в соответствии с потребностями местного населения. Авторами проекта выступили сотрудники Центральной библиотеки МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан. Они наполнили библиотечное пространство новыми современными функциями. Теперь в модельной библиотеке села Подгорный каждый житель может найти для себя комфортное место для чтения, здесь созданы условия для любого вида мероприятий.

В рамках национального проекта «Культура» Министерством культуры России, проектным офисом по созданию модельных библиотек Российской государственной библиотеки в помощь сотрудникам общедоступных библиотек России, для создания дизайн-концепций модельных библиотек, разработан Конструктор проектирования библиотечных пространств. В документе содержатся подробные пошаговые рекомендации по созданию модельных муниципальных библиотек, приведены примеры библиотечных помещений и мебели под разные задачи, представлены

практические советы. Конструктор позволяет сотрудникам библиотек выработать четкий план по преобразованию библиотечного пространства и его совершенствованию согласно современным вызовам и потребностям местного населения. Документ представляет собой практическое пособие по сборке модулей, которые образуют функциональные зоны библиотеки.



В процессе модернизации изменения коснулись всех площадей Подгорненской библиотеки. В обновлённой библиотеке появились: «Входная зона», в которую входит гардеробная, доска для объявлений о предстоящих мероприятиях, стеллаж для газет и журналов; «Зона обслуживания» с кафедрой-ресепшн и двумя компьютеризированными рабочими местами для библиотекарей; «Конференц-зона» для мастер-классов и свободного чтения; «Детская игровая зона» для чтения, игр и творчества; «Зона работы за компьютером» с автоматизированными рабочими местами с доступом в сеть Интернет; «Молодежная зона для чтения и самообразования» для читателей от 15 лет и старше с доступом к Wi-Fi; «Зона мероприятий и мультимедийного пространства» пространство для проведения массовых мероприятий, оснащенное мультимедийным оборудованием; «Зона для уединённой работы» с персональным рабочим местом и доступом к Wi-Fi.

Библиотекарь обновлённого пространства Людмила Попова отметила, что помещение библиотеки стало другим: современным и уютным, появились новая мебель и компьютеры с выходом в Интернет. А главное – это новые книги: от классики до современности, от чтения «для души» до учебных и научных изданий. Новое техническое оснащение библиотеки поможет сделать события в библиотеке яркими и насыщенными: включать в них фрагменты из художественных и документальных фильмов.

В модернизированной библиотеке расширились возможности для посещения людей с ограниченными возможностями здоровья – оборудованы входная группа и лестничный пролёт на второй этаж. Также с открытием модельной библиотеки жители села Подгорный получили возможность работать с мультимедийными энциклопедиями, сканировать и редактировать документы, осуществлять поиск информации по всем отраслям знаний, получать информацию быстро, полно и качественно.

Преобразованная библиотека стала для них местом, куда хочется приходить каждый день не только чтобы почитать и найти необходимую информацию, но и отдохнуть, познавательно и увлекательно провести свободное время, встретиться с интересными людьми.

Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан



Благодаря капитальному ремонту клуба, Кубасская сельская библиотека смогла принять участие и получить необходимое количество баллов в конкурсном отборе национального проекта «Культура» по созданию модельных библиотек в Российской Федерации. На обновление библиотечного пространства

библиотека получила из федерального бюджета 5 млн рублей.

3 октября 2022 года состоялось торжественное открытие модельной библиотеки в селе Кубассы. В церемонии открытия приняли участие: первый заместитель Главы Чистопольского района Константин Иванов, заместитель руководителя Исполнительного комитета района по социальным вопросам Галина Задворно-

ва, также поздравила сельчан со знаменательным событием глава сельского поселения Наталья Логинова. Во время торжественной церемонии прозвучало много тёплых слов и добрых пожеланий, гости говорили о важности и значимости модельной библиотеки в районе, о том, что обновлённая библиотека станет точкой притяжения как для молодого, так и старшего поколений. Присутствующие на празднике отметили, что сегодня сельская библиотека – это не только пополняемый книжный фонд и комфортная мебель, а информационный центр для досуга и получения знаний, оснащённый современным оборудованием.

Кубасская сельская библиотека является одной из старейших библиотек Чистопольского района и ведёт свою историю с 1929 года. Библиотека располагалась в церкви и имела лишь несколько подписных изданий. Сегодня модернизированная библиотека предлагает пользователям широкий спектр ресурсов и услуг, предоставляет комфортные и безопасные условия пребывания с учётом индивидуальных особенностей, интересов и увлечений каждого жителя села.

«В такую библиотеку ходить модно и полезно», – поделились впечатлениями юные читатели, перешагнув порог обновлённого учреждения. Они отметили, что здесь нет привычного читального зала – все книги находятся в открытом доступе.

«Такой результат получился только благодаря большой работе. Два года подряд мы предоставляли документы для конкурсного отбора. В 2021 году удача оказалась на нашей стороне, чему





мы, конечно, рады», – рассказала методист сельской библиотеки Алина Штурмина. Для неё это не только новые рабочие условия, но и новый опыт. Методист прошла повышение квалификации в двух ведущих библиотеках России: в Российской национальной библиотеке (г. Москва) и Российской государственной библиотеке (г. Санкт-Петербург).

Дизайн библиотеки разрабатывался командой в составе специалистов центральной и сельской библиотек. Пространство библиотеки было поделено на зоны различного назначения и каждый её уголок стал интересным и неповторимым.

Войдя в библиотеку, читатель оказывается в холле, где находится музей старины под названием «В библиотеке хранится история». Основными экспонатами музея являются предметы быта жителей села, на каждом из которых чувствуется бережная рука прежнего хозяина. Рядом с зоной музея располагается место отдыха для уединённого чтения. В этой же зоне на информационном стенде представлена информация о мероприятиях и услугах библиотеки.

Далее читатель проходит в общий зал на абонемент, здесь

можно записаться в библиотеку, оформить единый читательский билет, взять книги и журналы на дом, воспользоваться услугами печати, сканирования, копирования и ламинирования документов. Рядом с абонементом находится событийная зона, она служит для проведения различных мероприятий: лекций, диспутов, заседаний клубов по интересам.

Для пользователей библиотеки оборудован небольшой компьютерный зал с открытым книжным фондом. В зале установлен стол-бокс, на котором размещены четыре компьютерных места для работы с электронными энциклопедиями и справочниками.

Также в зале предусмотрена зона свободного доступа к сети Интернет и предоставлен доступ к фондам Национальной электронной библиотеки РФ. Рядом с залом находится уютный уголок для занятий творчеством.

Пройдя по залу к стеллажам с книжными полками, читатель может выбрать необходимые для себя произведения из пополнившей фонд библиотеки классической и современной литературы для детей и взрослых.

Также читателям предлагается большой выбор периодических изданий. Осуществляя проект по обновлению библиотечного пространства, сельская библиотека приобрела около двух с половиной тысяч экземпляров книг. Общий фонд библиотеки составил более одиннадцати тысяч изданий.

Рядом с книжным фондом расположена детская зона. В этой зоне появились элементы сенсорной комнаты со сказочной тематикой: мягкие кресла «Царевна-лягушка», песочный стол, приборы по ароматерапии, напольный мат. Здесь юные посетители могут с пользой провести время: почитать книгу, собрать пазлы, сыграть в настольный футбол и хоккей, создать рисунок на песке, поиграть на интерактивных обучающих и развивающих досках. В библио-сенсорной комнате дети погружаются в атмосферу волшебства.

Прийти в библиотеку вновь стимулирует не только новая обстановка, но и современные технологии. Для юных читателей в библиотеке имеется интерактивное дерево знаний, позволяющее с помощью игры подготовить ребёнка к школе. Дерево знаний предлагает игры на внимательность, развитие фантазии, логики.

Для подростков и взрослого населения в обновлённой библиотеке имеется сенсорная интерактивная книга. Она позволяет читателям познакомиться с географией планеты Земля и устройством Солнечной системы. Также в фонде библиотеки есть книги с 3D и 4D реальностью. Через специальное приложение гаджет наводится на страницу книги и герои произведений оживают.

В библиотеке работают семейный клуб «Зернышко» и литературный проект «Поэты нашего края», организованный для местных писателей и поэтов. Проведение занятий клубов планируется в трансформированном событийном зале.

На базе библиотеки также работает клуб молодых волонтеров «Сельский волонтер». Члены клуба оказывают практическую помощь сотрудникам библиотеки в организации и проведении мероприятий, помогают осваивать новые технологии. Знания волонтеров в сфере компьютерных технологий планируется приобщить к новой образовательной программе «Шаги компьютерной грамотности» для людей старшего поколения.

Сотрудники обновлённой сельской библиотеки уверены, что такое современное модернизированное учреждение будет востребовано у населения и с успехом будет способствовать культурно-просветительскому развитию жителей села Кубассы и близлежащих сёл и деревень Чистопольского района республики.

**Центральная библиотека
МБУ «Актанышская межпоселенческая
центральная библиотека» Актанышского
муниципального района Республики Татарстан**

26 октября 2022 года Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» открылась в новом статусе – статусе модельной библиотеки.

Современное компьютерное оборудование, яркая и удобная мебель, комфортные кресла, хорошее освещение, игровые панели для детей, информационное табло и интересные книги открыли новый мир для читателей Центральной библиотеки села Актаныш.

Со значимым культурным событием жителей поздравил Глава Актанышского района Ленар Зарипов. В словах приветствия



от отметил, что эта модернизированная библиотека станет местом притяжения для местного населения.

Директор Центральной библиотеки Гульназ Ахмадишина поделилась радостью: «Наша модельная библиотека – это новый формат взаимодействия муниципальной библиотеки и читателя, где

прежние пространства книгохранилища и читального зала преобразовались в открытые пространства и зоны для работы, общения и обучения».

На преобразование пространства библиотеки понадобился год. За это время из читальных залов библиотеки исчезли старые подвесные потолки, потёртая мебель и чрезмерная цветистость интерьера. Сейчас стены обновлённого библиотечного пространства выкрашены в светлые яркие цвета, освещение стало светодиодным.

В библиотеке был осуществлён капитальный ремонт санузла, установлены бойлеры с горячей водой и новая сантехника, поручни для читателей с ограниченными возможностями здоровья. Также в помещении библиотеки поменяли все межкомнатные двери и покрытие полов. Для комфортного пребывания в стенах обновлённого пространства в течение года в библиотеке появились кондиционеры.

Пространство библиотеки зонировано таким образом, чтобы группам посетителей было удобно: для этого выделили зоны для чтения и общения, обустроили творческую лабораторию, где дети могут создавать фигуры при помощи 3D-ручки, собирать лего-роботов, использовать шлем виртуальной реальности и играть в настольные игры. Для юных читателей библиотеки создали комфортный уголок общения, в котором имеются удобные пуфики и мягкие коврики. Также для научно-познавательных занятий детского отдела были приобретены интерактивный пол, интерактивная панель и стол для игр.

Зону для творческих встреч и концертов создали в формате литературного кафе с мягкими стульями, диванами и лекционной

аудиторией. Читальный зал поделен на тихую зону и пространство с компьютерами, где посетители могут воспользоваться электронными ресурсами.

После модернизации библиотеки весь фонд отдела обслуживания расположился на закреплённых к стене стеллажах. Часть стеллажей располагается на подвижных колёсиках и при необходимости их можно раздвинуть, освободив место для проведения мероприятий. Это позволяет расширить пространство отдела.

В фонд библиотеки приобретено четыре тысячи экземпляров новых книг: современная художественная литература российских и зарубежных писателей для детей и взрослых, книги по медицине, истории, психологии. Также появились такие новинки как электронная книга и наушники для комфортного прослушивания текстов.

Подарком для библиотеки стал обеззараживатель книг. Его основная цель – очистить книги от вредных бактерий, пыли и вирусов. Размещённые в обеззараживателе книги проходят процесс обработки и очищения в течение тридцати секунд. В рамках проекта библиотека приобрела мини-типографию, для отдела комплектования был закуплен принтер для штрих-кодов.

Сотрудники модернизированной библиотеки планируют, что обслуживание населения села качественно изменится: увеличатся виды информационных услуг, предоставляемых населению; за счёт улучшения материально-технической базы библиотеки, повысится качество проведения культурно-досуговых мероприятий; обновлённое библиотечное пространство привлечёт к себе читателей, повысит его популярность среди населения разных социальных и возрастных групп, будет способствовать его активному развитию как многофункционального культурно-просветительского и информационного центра на селе; библиотека станет местом, пробуждающим у человека интерес к самообразованию, средой для раскрытия творческого потенциала; обеспечит доступ к документам самых разных форматов.

Модернизированная Центральная библиотека села Актаныш стала точкой доступа к технологиям, идеям и ярким проектам. Благодаря обновлённому пространству, современной технике и приобретённому книжному фонду библиотека превратилась в центр общественной жизни села.

**Центральная детская библиотека им. Г. Тукая
Альметьевского муниципального района
МБУ «Централизованная библиотечная система
Альметьевского муниципального района РТ»**



3 ноября 2022 года состоялось торжественное открытие Центральной детской модельной библиотеки им. Г. Тукая в городе Альметьевск.

Финансовая поддержка в рамках национального проекта «Культура» в размере 10 млн рублей позволила создать библиотеку нового поколения с современным, комфортным, технологично-интеллектуальным пространством, которое помогает привлекать детей с самого раннего возраста к чтению и книге. Из формата книгохранилища библиотека превратилась в мультифункциональный центр с инновационным подходом к работе с посетителями – библиотека приобрела новый облик и предстала для пользователей в модельном статусе.

В церемонии открытия обновлённой библиотеки приняли участие Глава Альметьевского района Тимур Нагуманов, директор Благотворительного фонда ПАО «Татнефть» Ренат Мамин, заместитель директора Республиканской юношеской библиотеки Наталья Шайтанова, члены Союза российских писателей, поэты и издатели Вера Хамидуллина и Ольга Кузьмичёва- Дробышевская.

«Библиотека – это храм книг, но современность требует такого подхода, что придя в этот храм, можно было бы заняться по-

лезным и интересным делом и при этом приобщаться к чтению и знакомству с прекрасным. Именно такой функционал сейчас мы тут реализуем. Сегодня у нас есть финальная точка, которую мы достигли по развитию детской библиотеки. Поздравляю всех, мы достигли того, о чём мечтали!» – выразил радость при открытии библиотеки Тимур Нагуманов.

«Символично, что именно сегодня, в день рождения города Альметьевск, мы открываем библиотеку. Это яркий пример государственно-частного партнёрства. Для компании ПАО «Татнефть» поддержка и развитие культуры – одно из приоритетных направлений. Замечательно, что у нас появилась ещё одна точка притяжения, открытая для всех категорий граждан. Я искренне благодарен коллективу этого учреждения, который ведёт огромнейшую работу, используя технологии во благо. Сил вам, энергии, новых идей. Компания «Татнефть» всегда готова помогать!» – поздравил участников праздника Ренат Мамин.

Приятной частью торжества стала церемония награждения работников библиотечной системы Альметьевского района. За добросовестный и плодотворный труд и вклад в развитие библиотечной системы района Почётными грамотами Совета и Исполнительного комитета Альметьевского муниципального района Республики Татарстан были награждены: Ильсияр Фархутдинова, Гузелия Шикина, Арина Захурдаева, Миляуша Кагарманова и Юлиана Хадиева.

На выделенные республикой средства был проведён капитальный ремонт здания библиотеки, а также благодаря полученным грантам ПАО «Татнефть» была благоустроена прилегающая территория библиотеки и создана доступная среда. После капитального ремонта и реконструкции формат и специфика работы библиотеки поменялась и теперь это не просто место для тихого чтения книг, но и место для отдыха, игр и мастер-классов.

В обновлённой библиотеке есть чем удивить посетителей: модульная и многофункциональная мебель; новые интересные книги; комфортное пространство для учёбы и игр, самореализации и отдыха с выделенными местами для индивидуальной и групповой работы; современное мультимедийное и звуковое оборудование, необходимое для проведения культурно-просвети-

тельских и досуговых мероприятий. Пространство организовано таким образом, чтобы всем было комфортно в нём находиться, и каждый мог здесь найти занятие по душе. В библиотеке имеются два просторных зала для чтения и общения.

Изюминкой библиотеки стали литературное кафе и кулинарная студия, в которых посетители за чашкой чая или кофе могут обсудить прочитанные книги.

Отдельный детский зал разделён на две зоны, одна из них – игровая.

Юные читатели особенно оценят техническую оснащённость обновлённой библиотеки. В детском отделе размещены 2 ноутбука для детей и 2 специализированных компьютера для людей с ограниченными возможностями здоровья. В библиотеке имеется полиграфическая мастерская, оснащённая новым оборудованием: плоттер, резак, пружинный переплётчик, лазерный резак, терморезущий станок, 3D сканер и 3D принтер, также организована коворкинг-зона, оснащённая сенсорной панелью. В современном и комфортном пространстве присутствуют рабочие места для слабослышащих и слабовидящих детей и подъёмник для детей с ограниченными возможностями здоровья.

В библиотеке появилась станция самообслуживания. Теперь, чтобы вернуть книгу, необходимо всего лишь положить её на терминал, который самостоятельно считывает шифр издания.

Также в обновлённой библиотеке открыт бесплатный доступ к сети Интернет. Читателю лишь необходимо зарегистрировать свое посещение у сотрудника библиотеки и получить пароль доступа. В том числе читатели будут иметь доступ к электронным библиотекам страны – ЛитРес и ЮРАЙТ.

При библиотеке работает несколько творческих объединений. Для каждого из них найдется место в новом пространстве. Литературные, музыкальные вечера, всевозможные мастер-классы, встречи с интересными людьми – все это ждет юных читателей. Благодаря гранту, у библиотеки появились новые возможности, которые позволят реализовать новые проекты. Здесь будут работать клубы и студии такие как: «Библиопродлёнка», «Мэри Поппинс», «Беби АРТ», видео-клуб «Улыбка», студия каллиграфии и живописи «Жар-птица» и многое другое.

Из старого фонда в библиотеке оставили только самое лучшее, интересное и популярное. В рамках проекта в библиотеку было закуплено свыше трёх тысяч экземпляров новых книг: познавательная литература, классика, произведения лучших отечественных и зарубежных авторов. Был обновлён практически весь фонд детской литературы, появились красочные иллюстрированные издания. Кроме того, читателям предлагается большой выбор журналов. Наиболее популярные издания – серия романов «Коты-воители» (Эрин Хантер), серия энциклопедий «Эксмодетство» и многое другое.

Дизайн-проект обновлённого пространства разрабатывался самостоятельно сотрудниками библиотеки. Как отметили сами сотрудники – это был новый подход, при разработке концепции они ушли от стандартного деления на абонемент и читальный зал, чтобы пространство библиотеки максимально использовалось читателями.

В 2021 году Центральная детская библиотека им. Тукая стала одним из победителей Национального проекта «Цифровая культура», и теперь в модернизированной библиотеке имеется и виртуальный концертный зал.

«Проводить в библиотеке время после уроков с пользой и удовольствием смогут ученики ближайших школ и не только», – считает заведующая библиотекой Арина Захурдаева.

Юный читатель библиотеки Родион Хадиев поделился впечатлениями о новой библиотеке: «Мне очень нравится как преобразилась наша библиотека. Здесь собрано столько книг, что трудно определиться с выбором. Появились удобные зоны, где можно посидеть и почитать книги, и зоны, где можно собраться и пообщаться с друзьями. В библиотеке проводится много интересных проектов, мастер-классов. Для меня библиотека словно второй дом, где я могу сделать уроки, посидеть в Интернете и просто отдохнуть».



Открывшаяся модельная библиотека представляет собой современное учреждение, способное эффективно выполнять информационную, образовательную, культурную и просветительскую функции. В этой библиотеке приятно проводить время, общаться и учиться новому, это современный креативный центр, где будет интересно каждому юному жителю города.

Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района

Ярким примером библиотеки «нового поколения» теперь является Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района». Обновлённое, преобразованное в культурный и образовательный центр библиотечное пространство открылось 21 октября 2022 года. В библиотеке был проведён капитальный ремонт, переформатированы читательские зоны, книгохранилища, переоборудованы вспомогательные помещения, приобретены новая специализированная мебель, компьютерное и проекционное оборудование, интерактивная панель для осуществления информационной, экскурсионной и лекционной деятельности. В результате модернизации создано привлекательное, открытое и активное пространство для чтения, общения, учёбы, работы и отдыха для всех категорий



пользователей, независимо от возраста и возможностей здоровья.

В день открытия обновлённого библиотечного пространства на площади перед зданием библиотеки гостей встретили торжественной музыкой. Перед публикой, в национальных костюмах народов, проживающих в районе, выступили дети. Среди почётных гостей, присутствующих на открытии модельной библиотеки, были жители села



Апастово, Глава Апастовского муниципального района Айрат Зиганшин, заместитель министра культуры Республики Татарстан Ленар Хакимзянов, представители Национальной и Республиканской юношеской библиотек Республики Татарстан, также коллеги из централизованных библиотечных систем Высокогорского, Дрожжановского, Верхнеуслонского и Кайбицкого районов республики. Ленар Хакимзянов поздравил всех с открытием обновлённого культурного центра, выразил слова благодарности всем, кто был причастен к созданию современной библиотеки. В рамках открытия обновлённого библиотечного пространства состоялось награждение работников библиотеки Благодарственными письмами Главы района, нагрудными знаками и Почётными грамотами Министерства культуры Республики Татарстан.

Далее гостям праздника была предложена экскурсия по библиотеке. Во время экскурсии директор МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского района Гульчачак Ахманова рассказала о перспективах модельной библиотеки: «Для нашей Апастовской центральной библиотеки национальный проект «Культура» – время радикальных перемен. Для нас модельная библиотека – это не только красивая мебель и современное оборудование, это, в первую очередь, – новые формы работы с пользователями. Модернизация позволила нам полностью перестроить деятельность библиотеки, информационного сопровождения пользователей, внедрить современные технологии обслуживания и создать комфортное пространство. Библиотека из места хране-

ния книг станет местом открытий, живого общения, творчества и развития, современной достопримечательностью села Апастово. В то же время «новая» библиотека будет выполнять свою миссию – это максимальное привлечение посетителей к книге».

Над дизайн-проектом библиотечного пространства работали дизайнерская группа компании «Сервис Стиль» и сотрудники библиотеки. Дизайнерская группа смогла удачно воплотить в жизнь идеи, которые были предложены коллективом библиотеки и читателями. По их чертежам в компании ООО «АМК-мебель» создавалась мебель, осуществлялось художественное оформление интерьера.

Компания «Арт Лоджик Казань» воплотила в жизнь творческие идеи по созданию карты района, состоящей из имён и фамилий писателей и поэтов, журналистов и учёных – уроженцев Апастовского района республики. Эта визуализированная полезная информация, расположенная на стене, была создана в целях поддержания у жителей села чувства любви к родному краю, к своей малой родине. Так же компания приняла участие в оформлении зоны обслуживания и информирования посетителей библиотеки, воплотила в жизнь систему навигации библиотеки.

После модернизации фойе второго этажа стало молодёжной зоной – это площадка для общения, учёбы и отдыха, где можно встречаться с друзьями, пользоваться бесплатным доступом к сети Интернет, делать уроки, читать книги. Здесь читатели могут пользоваться справочными правовыми системами и базами данных Национальной электронной библиотеки. Удобно расположившись на акустических диванах с высокими боковыми стенками здесь можно вести переговоры, смотреть фильмы, слушать музыку, играть в настольные игры. В этой зоне также размещены компактные стеллажи с книгами; барные столы и стулья у окна предоставляют посетителям библиотеки комфортно поработать с ноутбуком, графическим планшетом и др. В этой же зоне расположено мини-кафе, в котором можно выпить приготовленную кофемашиной чашку кофе.

Молодёжная зона будет использоваться и для проведения мероприятий, здесь предусмотрена возможность зонирования при помощи изысканной перегородки, которая объединяет все воз-



возможности и достоинства жалюзи и штор, позволяет по мере необходимости регулировать освещённость и затемнение помещения.

В обновлённой библиотеке оборудована зона для занятий кружков и клубов по народному творчеству для пожилых читателей библиотеки. Планируется проведение заседаний клубов по интересам, работающих при библиотеке, «Сердэш = Подружка», «Сунмэс дэрт», кружка «Тылсымлы энэ». Модернизация основных направлений деятельности обновлённой библиотеки даст старт новым клубным и любительским объединениям, а также развитию проектно-программной деятельности. Запланированы поэтические чтения и презентации литературных новинок, встречи с интересными людьми и мастер-классы. Активные и творческие люди смогут реализовать здесь свой потенциал, создавать новые культурные продукты, воплощать в жизнь свои творческие и социальные проекты. Здесь всегда и всем рады, интересная идея и творческий проект найдут своего читателя и зрителя.

Зона для работы в малых группах переходит в краеведческую зону, где уникальная навесная арт-полка в виде слова «АЛАС» выступает в качестве стеллажа для размещения краеведческой литературы.

Читальный зал в прошлом, сегодня разделён на пространства для свободного чтения, для индивидуальной работы и организации различных мероприятий: акций, конкурсов, праздников, презентаций, здесь же находится газетно-журнальный стеллаж индивидуального изготовления. Мебель легко трансформируется и перемещается, что даёт возможность менять конфигурацию пространства под проводимые библиотекой мероприятия.

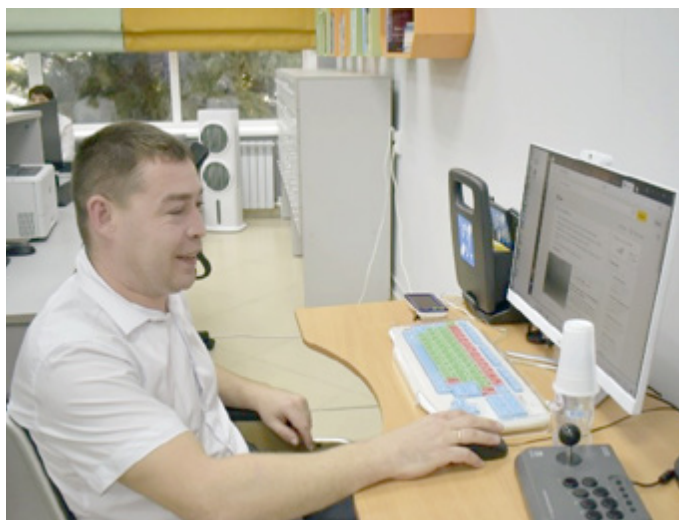
В глубине зала расположены более высокие стеллажи, столы с настольными лампами, которые позволят комфортно работать с книгами. Кресло-яйцо со скрытой системой аудиоколонок является для читателей уголком спокойствия и релакса. Сидя в нём в наушниках или с книгой можно погрузиться в музыкальный и литературный миры.

В библиотеке теперь нет закрытого фонда, весь фонд доступен читателям, всё удобно расположено в открытом доступе. А самое главное – книжный фонд пополнился новыми книгами. Каждый желающий может взять интересующую книгу и расположиться в комфортном для него месте: в мягком кресле или на диване.

Люди с ограниченными возможностями здоровья – особая группа пользователей центральной библиотеки. В стенах обновлённого библиотечного пространства выделена зона «Доступной среды». Здесь оборудовано универсальное рабочее место для инвалидов с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата. Рабочее место включает в себя стол для инвалидов-колясочников, компьютер-моноблок, беспроводную адаптированную клавиатуру с крупными кнопками и пластиковой накладкой, джойстик с программируемыми клавишами для управления компьютером, усиленную гарнитуру для слабослышащих; портативные видеоувеличитель и индукционную систему для лиц с нарушенной функцией слуха со встроенным микрофоном и аккумулятором, которая позволяет человеку, имеющему слуховой аппарат, слышать речь до двух метров. Индукционная система является помощью для тех, кто носит слуховые аппараты. При помощи этой системы человек с ослабленным слухом слышит идеально чистый звук без вспомогательного приёмника и без какого-либо потребления энергии. Различные формы и методы работы позволяют обеспечить этой группе неограниченный доступ к информационным ресурсам.

С целью улучшения условий библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья в библиотеке обеспечена доступность для маломобильных групп населения, смонтированы поручни пандуса, имеется кнопка вызова сотрудников с двухсторонней голосовой связью, специально переоборудован санузел, расширен дверной проем, установлены удобные двери.

Библиотека располагается на втором этаже, поэтому в ходе



модернизации был приобретён лестничный гусеничный подъёмник БАРС-УГП-130, который позволяет инвалиду-колясочнику беспрепятственно подниматься по лестнице. Теперь поход в центральную библиотеку людей с ограниченными возможностями здоровья станет

более комфортным, компактный и мобильный подъёмник позволит им свободно перемещаться по всей территории библиотеки. Персонал библиотеки обучен навыкам обращения с мобильным гусеничным подъёмником.

Ильнур Азизов является активным читателем центральной библиотеки села Апастово. В мае 2019 года он принял участие в прошедшем в Казани II Республиканском «Фестивале безграничных талантов» для молодёжи с ограниченными возможностями здоровья. В двух номинациях фестиваля «Литературное творчество» и «Спорт без границ» Ильнур показал свои возможности и завоевал второе место. При открытии модельной библиотеки он прочитал гостям свои стихи о родном крае:

Апасым, мин сиңа дан жырлыймын
 Ѓарвакытта күңелем түрендә,
 Сагынудан очып сиңа кайтам
 Чит – ятларга киткән дәвердә.

Мәчетләрең, азан тавышларың
 Йөрәкләргә үтеп яңгырый.
 Чишмә суың, матур табигатең
 беркемне дә битараф калдырмый.

Бөтен эштә алдынгылардан без
 Бар халык та бездә бик тырыш.
 Апасымда яшәп көн күргәнгә
 Рәхмәтлемен мин сиңа, язмыш.

В ходе модернизации книжный фонд пополнился новыми книгами популярных издательств: «Эксмо», «Энас», «АСТ», «Детская литература», «Издательская Группа «Азбука – Агтикус», «Иностранка», «Альфа-книга», «Клуб Семейного Досуга», «Т8 RUGRAM», «Таткнигоиздат». Кроме традиционных изданий в библиотеку поступили книги нового формата – графические романы и книги для слепых и слабовидящих людей. В библиотеке появились современные энциклопедии, словари, справочники, новые издания отечественной и зарубежной классики, книги по истории, психологии, философии, праву, искусству, технике, сельскому хозяйству, медицине и здоровому образу жизни. Фонд был очищен от устаревшей и ветхой литературы, особенно его отраслевая часть.



Большую ценность в библиотеке представляет фонд краеведческих газет «Йолдыз» («Звезда»), который был накоплен с 1955 года. С целью доступа к фонду краеведческих газет для удалённых пользователей, а главное – сохранения его для следующих поколений, при помощи книжного сканера DOKO CZUR ET18pro, приобретённого в рамках проекта, в библиотеке планируется перевод газетного фонда в цифровой формат.

В зоне индивидуальной работы и проведения мероприятий появилось новое проекционное оборудование и телевизор с большим экраном – это позволит повысить качество мероприятий, их зрелищность и выразительность. Здесь будут проводиться виртуальные экскурсии, театрализованные представления, литера-

турно-поэтические и музыкальные вечера, встречи с известными личностями и презентации новых книг.

Один из фактов, который говорит о новых тенденциях – Центральная библиотека приобрела бокс для обеззараживания книг. Вопрос защиты от вирусных инфек-



ций на сегодняшний день стал более значимым Оборудование для стерилизации книг и документов в Апастовскую библиотеку доставили из Санкт-Петербурга. На обработку изданий от вирусов и бактерий с помощью ультрафиолетового излучения уходит от 30 секунд до 1 минуты. Бокс вмещает одновременно несколько книг, после обработки они становятся безопасными для читателей. Механизм обеззараживания приводит к 100% гибели всех микроорганизмов и вирусов, которые могли поселиться на страницах книг. Также для библиотеки приобрели передвижные облучатели – рециркуляторы воздуха и климатические комплексы.

В ходе модернизации произошла переориентация всей деятельности библиотеки – она стремится быть полезной не только своим читателям, но и всему населению района. Оборудованы места не только для чтения и занятий, но и для общения и проведения различных мероприятий. В библиотеке имеется необходимое современное оборудование, которое позволит на новом качественном уровне оказывать информационные услуги читателям. Приветствуя при открытии обновлённого библиотечного пространства жителей села, гостей и коллектив библиотеки Руководитель Исполнительного комитета Апастовского муниципального района Республики Татарстан Алмаз Тугушев выразил уверенность: «Библиотека – это отражение общества, это социальный институт. Значимость проведения модернизации Центральной библиотеки Апастовского района невозможно переоценить.

Модельная библиотека в районе станет для жителей проводником в информационном потоке, гарантом качества получаемой информации, общественной площадкой, местом встреч, дискуссий и самореализации для читателей всех категорий и для людей с ограниченными возможностями здоровья. Библиотека нового поколения позволит развивать творческий потенциал наших жителей, наш с вами потенциал. Я уверен, что модельная библиотека станет точкой притяжения – придут новые читатели, креативные, яркие и талантливые».

Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан

Изменения в рамках федерального проекта «Культурная среда» также произошли и в одной из библиотек Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан. Открытие обновленного библиотечного пространства состоялось 3 ноября 2022 года в Старозюринской сельской библиотеке-филиале № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан. Объем финансирования из федерального бюджета на модернизацию и оснащение сельской библиотеки составил 5 млн рублей.

В торжественном открытии модельной библиотеки приняли участие Глава Тюлячинского муниципального района Назип Хазипов, Председатель Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Татарстан» Экзам Губайдуллин, писатель, редактор и ведущая «радио Татарстана» Дания Гайнутдинова и заведующая научно-методическим отделом Национальной библиотеки Республики Татарстан Люция Назметдинова.

Директор МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан Ризида Давлиева приветствуя гостей отметила: «Старозюринская сельская библиотека после модернизации стала мобильной, креативной, способной удивлять посетителя. Это было нашим основным мотивом участия в проекте».

Идея дизайн-проекта сельской библиотеки родилась в результате изучения предпочтений, пожеланий и запросов жителей села.

При этом дизайн-проект предполагал превращение библиотеки в привлекательное и креативное место, создание открытого, комфортного и современного пространства, позволяющего максимально быстро предоставить необходимую информацию или услугу пользователю. Также учитывалось, что пространство должно быть функциональным и мобильным, при необходимости быстро преобразующимся для групповой и индивидуальной работ, проведения лекций или мастер-классов.



На поступившие средства библиотека была оснащена современным интерактивным оборудованием и удобной мебелью, созданы новые комфортные условия для взрослых, молодёжи и детей. Преобразованное пространство библиотеки было разделено на зоны: созданы пространства для спокойного, уединённого чтения и самообразования, встреч и работы в командах, неформального общения. Наряду с красотой учитывалась и функциональность: регулируемое точечное освещение во всём помещении позволяет в любое время суток работать с литературой. Для повышения уровня комфортности библиотеки, совершенствования её эстетического облика и привлечения читателей, были использованы различные средства и приёмы дизайна, такие как сочетание разных цветов и стилей. Благодаря яркой мебели был создан эффект гармоничного пространства.

Переоснащение сельской библиотеки современной мебелью, техническими средствами, мобильность и многофункциональность обновлённого интерьера позволят повысить уровень обслуживания читателей, соответствовать их запросам и привлечь новых пользователей. Библиотека станет местом для встреч и общений, наполняя смыслами библиотечное пространство.

«Изюминками» обновлённой библиотеки стали интерактивные оборудования: книга, пол, глобус, комплекс «Играй и развивайся», очки виртуальной реальности, которые вызывают у юных читателей массу положительных эмоций.

Детская зона открывается привлекательными стеллажами в форме домика по индивидуальному заказу, где детские книги также расположены в открытом доступе. Установленный в детской зоне интерактивный комплекс «Играй и развивайся» способствует получению новых знаний в ходе подвижных игр. Он помогает юным читателям развивать их тактильное, зрительное, слуховое восприятие, обучает малышей координировать движение рук. Управление интерфейсом осуществляется движением тела, ног и рук. Интерактивный глобус поможет детям в увлекательной форме получить первоначальные знания по географии и узнать множество интересной информации о нашей планете. Расположившись на удобном мягком диване, родители могут почитать книги, наблюдая за занятиями детей.



«Умные» модели стеллажей, среди которых компактно прячутся столы и стулья, сочетают в себе несколько функций одновременно: освобождают пространство библиотеки без ущерба для комфорта и нарушения эстетики и при выдвигании мебели превращают пространство в зону творческого или делового общения.

Приобретённая библиотекой акустическая система с микрофоном поможет не только при проведении мероприятий, с её по-

мощью читатели смогут развивать свои творческие способности, читать вслух любимые произведения, готовиться к литературным конкурсам.

При комплектовании фонда библиотеки книжными и периодическими изданиями также учитывались запросы читателей, рекомендации учебных заведений. Книжный фонд библиотеки пополнился научно-популярной и художественной литературой на русском, татарском и английском языках: справочными изданиями, яркими изданиями для детей и юношества.

В фойе первого этажа сельского дома культуры расположена зона приветствия библиотеки с местом для отдыха и возможностью вызова персонала для маломобильных граждан. За стойкой-ресепшн на стене размещён логотип модельной библиотеки. В этом зале также можно ознакомиться с периодическими изданиями, расположенными в удобных шкафах для газет и журналов.

На втором этаже расположена зона обслуживания читателей с оборудованным рабочим местом для библиотекаря, оснащённым компьютером и сканером штрих-кода.

Также в этой зоне учащиеся и студенты смогут найти необходимую литературу, заниматься за компьютером, пользоваться наушниками, очками виртуальной реальности. Здесь же можно получить такие платные услуги, как копирование и брошюровка документов, сканирование и ламинирование.

Приобретённая в рамках проекта интерактивная книга знакомит читателей с Правилами пользования библиотекой, анонсами мероприятий, с фото- и видеоматериалами проведённых мероприятий. Интерактивная книга также оснащена персональным компьютером и акустической системой.

Обновлённая библиотека трансформируется в досуговый центр с ориентацией на образовательную, культурно-просветительскую и развлекательную миссии. Как новый вид услуги для читателей будут работать «Коворкинг-зона», зона обучения, сотрудничества, развития творческих способностей читателей, зона, позволяющая объединить взрослое поколение с молодёжью

Старозюринская сельская библиотека является любимым местом для юных читателей, здесь они могут в том числе готовить домашние задания, а библиотекари готовы им оказать помощь.

«Продлёнка с книгами» – это не новая форма работы сельской библиотеки, но в стенах модельной библиотеки она обеспечит комфортное пребывание детей во внеурочное время.

Также в библиотеке будет продолжена работа литературного объединения для детей «Китап сөүчеләр».

Несмотря на перемены, библиотека не изменилась полностью – сотрудники уверены, что некоторые принципы работы учреждения важно сохранить. Самое главное, что останется неизменным в работе библиотеки после модернизации – традиции, заложенные со дня её основания.

Сложности реализации этапов модернизации муниципальных библиотек

Модернизация муниципальных библиотек проходит по нескольким направлениям. В самом начале реализации проекта решаются очень важные вопросы по дизайну помещения, составлению проектно-сметной документации. Руководителям библиотечных систем сложно контролировать одновременно все вопросы модернизации, поэтому им необходима помощь со стороны муниципальных властей.

Проект такого масштаба и финансирования требует большого опыта в заключении договоров и распределении денежных средств. Федеральный закон о контрактной системе 44-ФЗ вносит свои коррективы: не всегда заказчик может напрямую, без проведения конкурсной процедуры заключать договора.

Члены команд по обновлению библиотек отметили, что в процессе реализации мероприятий по модернизации они столкнулись со следующими сложностями: недостаточность времени для освоения финансовых средств; в связи с изменением цен на технику, оборудование и мебель не всегда удавалось полностью осуществить первоначально разработанный дизайн-проект и приобрести заложенную в смету технику и мебель в намеченные сроки.

В условиях реализации национального проекта, когда все работы проводятся строго по графику, согласованному дорожной картой, у заказчика отсутствует время на работу с недобросовест-

ными поставщиками и подрядчиками. В некоторых случаях после заключения контракта победители аукциона на проведение работ и оказанию услуг, отказывались выполнять работы, терялось время на расторжение, высвобождение денежных средств и заключение новых контрактов.

Проект по модернизации библиотек придал импульс всем библиотечным процессам, пробудил творческую активность специалистов, дал возможность заглянуть за горизонт. В ходе модернизации библиотеками выполнена большая работа по поставленным задачам для достижения цели. Самое сложное в любом проекте – не реализация в короткий промежуток времени, а поддержка его в дальнейшем. После первых перемен и получения библиотеками статуса модельной, сотрудники обновлённых библиотечных пространств не останавливаются на достигнутом, они понимают, что этому статусу необходимо соответствовать, постоянно развиваясь и придумывая новые проекты.

Заключение

«Культура сегодня – это не столько досуг и времяпрепровождение, это – способ мышления, инструмент познания мира, прошлого, настоящего, будущего, средство создания духовного пространства вокруг и в то же время трансляции себя вовне. Институт доверия, здоровья, искусства жизни и другие подобные формулировки свидетельствуют о том, что культура и искусство перестают быть узкой сферой применения, они вовлекаются во все социальные процессы общественной жизни», – отметила в одном из своих выступлений министр культуры Республики Татарстан Ирада Аюпова.

Культура во все времена является историческим опытом человека, всем тем, что он создаёт на протяжении своей жизни. Утратив культуру, её ценности, «потеряв» памятники, человек может «потерять» сам себя, смысл своего существования. Библиотеки, как учреждения культуры, помогают сохранить всё то, что человечество изобретало годами, во что вкладывало все свои силы, заботясь о своих потомках. Они хранят в себе ценнейшие исторические культурные памятники (иногда даже в единственном экземпляре), без которых человечество разорвало бы свои связи с историей и утратило свою культуру навсегда.

Модернизация библиотек – это одно из важных направлений развития современного библиотечного дела в России. Создаваемые в рамках национального проекта «Культура» модельные библиотеки – это не просто помещения, ремонт и оборудование – это качественно новый подход к работе с посетителями в обновлённом мультифункциональном пространстве, это интеллектуальные возможности для каждого, инновационные услуги и сервисы, самые новые книжные издания в фонде, комфортное место для чтения, получения достоверной информации и проведения интеллектуального досуга одновременно для всех категорий горожан (детей, юношества, взрослых, пенсионеров, инвалидов и маломобильных групп населения), реализации ими своих творческих способностей, гражданских инициатив и проведения библиотечных культурно-массовых и образовательных мероприятий. Такое современное учреждение востребовано у населения и с успехом способствует культурно-просветительскому развитию жителей.

Проект по модернизации библиотек взрослеет, рождает яркие инициативы, новые смыслы и значение модернизации библиотек невозможно переоценить. Библиотеки по-новому определяют свою социальную нишу и функции, вносят собственную лепту в развитие нового социокультурного пространства в городах и сёлах, становятся организаторами значимых местных мероприятий, конкурсов и фестивалей и сообществ по интересам. Открытые обновлённые библиотечные пространства позволяют воплотить в жизнь самые интересные идеи и проекты детей, молодёжи и взрослых, помогают жителям раскрывать свои таланты, самореализовываться.

Сегодня библиотеки осваивают новые сферы деятельности, такие как цифровое кураторство, обучение цифровой грамотности, социальная реабилитация и многие другие. Обновление библиотечных пространств позволяет внедрить автоматизированные процессы в информационно-библиографическое обслуживание читателей, учёт и обработку документов, создавать электронные каталоги, специализированные библиографические и фактографические базы данных.

30 ноября 2022 года Президент Российской Федерации Вла-

димир Путин в режиме видеоконференции принял участие в торжественной церемонии открытия Модельной межпоселенческой центральной библиотеки в селе Баргузин Республики Бурятия и других социальных объектов в разных регионах страны, строительство или капитальная реконструкция которых завершена в рамках федеральных и региональных программ развития.

Президент отметил, что воспитание будущего поколения, сбережение нашего народа в целом, идентичность наших корней – невозможно всё это решить без доступных театров, музеев и библиотек. К концу текущего года в стране будет создано и отремонтировано более 2000 объектов культуры. И более 4700 организаций получают современное оборудование, музыкальные инструменты, книги, учебные материалы, смогут активнее использовать цифровые ресурсы. Это придаст дополнительный импульс их работе. Поможет наполнить её интересными мероприятиями и инициативами.

Открывая обновлённое библиотечное пространство Президент отметил: «Мы исходили из того, что библиотеки станут современными, станут центрами притяжения... с современным интерактивным оборудованием, с хорошим Интернетом, насколько я понимаю, у вас это как раз и получилось!»

**Резолюция Всероссийского форума
руководителей региональных проектных офисов
по созданию модельных библиотек
«Модернизация муниципальных
библиотек: опыт, проблемы и решения»**

г. Красноярск

28–30 июня 2022 года

Участники Всероссийского форума руководителей региональных проектных офисов по созданию модельных библиотек «Модернизация муниципальных библиотек: опыт, проблемы и решения» (далее – Форум) – представители органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, Российской библиотечной ассоциации, национальных и федеральных библиотек, центральных библиотек субъектов Российской Федерации, объединённые стремлением к расширению роли публичных библиотек во всех сферах жизни граждан России, развитию национального проекта «Культура», констатируют следующее.

Тема модернизации организаций культуры, в том числе библиотек, в современных условиях звучит особенно актуально. Перед страной стоят задачи стратегического прорыва, который бы обеспечил качественные социально-экономические изменения уже в среднесрочной перспективе. Эти задачи требуют создания условий для культурного и интеллектуального развития граждан, сохранения и продвижения традиционных духовно-нравственных ценностей народов России, для чего необходимо объединение усилий государства, общества в целом и профессионального библиотечного сообщества в рамках реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года. Развитие библиотек должно встраиваться в контекст общенациональных задач Российской Федерации.

Рассмотрев системы управления проектами по модернизации библиотек на федеральном и региональных уровнях, лучшие практики и проблемы модернизации публичных библиотек, участники Форума

ПРЕДЛАГАЮТ:

Правительству Российской Федерации

- предусмотреть в государственной программе Российской Федерации «Развитие культуры»:

- предоставление субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на модернизацию центральных библиотек субъектов Российской Федерации;

- увеличить размер финансового обеспечения мероприятий по модернизации библиотек в части комплектования книжных фондов библиотек муниципальных образований и государственных библиотек субъектов Российской Федерации;

- разработать и внедрить механизмы государственного заказа на издание книг, входящих в список лучших произведений художественной литературы, книг по отраслям знаний, наличие которых желательно в каждой муниципальной библиотеке;

Министерству культуры Российской Федерации

организовать разработку новой версии модельного стандарта деятельности публичной (общедоступной) библиотеки;

Департаменту модельных библиотек Российской государственной библиотеки

рассмотреть целесообразность проведения один раз в два года форума руководителей региональных проектных офисов по созданию модельных библиотек в субъектах Российской Федерации, имеющих успешный опыт модернизации муниципальных библиотек;

Российской национальной библиотеке, секции детских библиотек Российской библиотечной ассоциации, Ассоциации деятелей культуры, искусства и просвещения по приобщению детей к чтению «Растим читателя»

организовать силами проектного офиса «Эффективное формирование фондов библиотек», Экспертного совета по детской книге работу по формированию регулярно обновляемого рекомендательно-библиографического списка лучших произведений художественной литературы, книг по отраслям знаний, наличие которых желательно в каждой муниципальной библиотеке – «книжного ядра» библиотеки;

Органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации

при реализации региональных проектов по модернизации муниципальных библиотек использовать опыт Красноярского края, ориентированный на системный подход к модернизации библиотек;

Региональным проектным офисам по созданию модельных библиотек, центральным библиотекам субъектов Российской Федерации

принять участие в проекте Российской национальной библиотеки «Система стандартов качества организации библиотечной деятельности и инструментария для их внедрения»

Муниципальным публичным библиотекам

активизировать деятельность по формированию информационных ресурсов, отражающих локальную историю своих населённых пунктов, персонифицированные истории проживающих в них семей;

Государственной универсальной научной библиотеке Красноярского края

обобщить опыт модернизации муниципальных библиотек в Красноярском крае для распространения его в субъектах Российской Федерации.

Список использованных источников информации

1. <https://новаябиблиотека.рф>
2. <https://mincult.tatarstan.ru>
3. <https://kitaphane.tatarstan.ru>
4. <https://www.kritika24.ru/page.php?id=61748>
5. <http://chistopol-rt.ru/news/kultura/v-cistopolskom-raione-otkrylas-modelnaia-biblioteka>
6. <https://chistopol.tatarstan.ru/fotoreport.htm/photoreport/8395899.htm>
7. <https://ok.ru/chistopolofficialgroup/topic/154820040200204>
8. <https://www.tatar-inform.ru/news/v-cistopolskom-raione-rt-poyavitsya-sovremennaya-modelnaya-biblioteka-5837765>
9. <https://t.me/apasbiblioteka>
10. <https://vk.com/apasbiblioteka>
11. <https://mincult.tatarstan.ru/index.htm/news/2134394.htm>
12. <https://kitap.tatar.ru/ru/site/42217970a/news/272667/>
13. <https://apastovo.tatarstan.ru/index.htm/news/2135207.htm>
14. <https://veterany.tatarstan.ru/index.htm/news/2137083.htm>
15. <https://www.tatar-inform.ru/news/v-apastovskom-raione-po-nacproektu-kultura-otkrylas-modelnaya-biblioteka-5884604>
16. <https://www.tatar-inform.ru/news/v-almetevske-otkrylas-modernizirovannaya-po-nacproektu-centralnaya-detskaya-biblioteka-5885380>
17. <https://almetievsk-ru.ru/news/gorod/v-almetevske-otkrylas-biblioteka-budushchego>
18. <https://kazanfirst.ru/news/597430>
19. <https://kazan.bezformata.com/listnews/otkrilas-tcentralnaya-detskaya-biblioteka/111100542/>
20. <https://lyubimiiгород.ru/almetyevsk/news/16584939>
<https://aktanysh.tatarstan.ru/index.htm/news/2134529.htm...>
21. <https://aktanish.bezformata.com/listnews/aktanishe-v-ramkah-natsionalnogo-proekta/110801486/>
22. <https://tulachi.tatarstan.ru/index.htm/news/2139285.htm>
23. <https://rg.ru/2022/11/08/reg-pfo/ne-knigoj-ediny.html>
24. <https://sovmo.tatarstan.ru/index.htm/news/2137158.htm>
25. <https://www.culture.ru/events/2422993/otkrytie-modelnoi-biblioteki-v-sele-st-zyuri>

Содержание:

1.	Указ Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года»: национальный проект «Культура»	3
2.	Федеральные и региональные программы по развитию библиотек и поддержке чтения в Республике Татарстан	7
3.	Региональный проектный офис по созданию модельных библиотек в Республике Татарстан в рамках национального проекта «Культура»	11
4.	Подгорненская сельская библиотека-филиал № 25 МБУК «Межпоселенческая центральная библиотека» Бугульминского муниципального района Республики Татарстан	15
4.	Кубасская сельская библиотека-филиал № 16 МБУК «Чистопольская межпоселенческая центральная библиотека» Чистопольского муниципального района Республики Татарстан	18
6.	Центральная библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» Актанышского муниципального района Республики Татарстан	22
7.	Центральная детская библиотека им. Г. Тукая МБУ «Централизованная библиотечная система Альметьевского муниципального района РТ»	25
8.	Центральная библиотека МБУ «Централизованная библиотечная система» Апастовского муниципального района Республики Татарстан.....	29
9.	Старозюринская сельская библиотека-филиал № 14 МБУ – Межпоселенческая библиотека Тюлячинского муниципального района Республики Татарстан	37
10.	Сложности реализации этапов модернизации муниципальных библиотек.....	41
11.	Заключение.....	42
12.	Приложение 1. Резолюция Всероссийского форума руководителей региональных проектных офисов по созданию модельных библиотек «Модернизация муниципальных библиотек: опыт, проблемы и решения»	45
13.	Список использованных источников информации.....	48

Басарга кул куелды 30.11.2022. Форматы 60x84 1/16.
Тиражы 75 данә. Заказ № 472.
Татарстан Республикасы Милли китапханәсе.
«Милли китап» нәшрияты.
420111, Казан шәһәре, Кремль ур., 33 йорт.

Подписано в печать 30.11.2022. Формат 60x84 1/16.
Тираж 75 экз. Заказ № 472.
Национальная библиотека Республики Татарстан.
Издательство «Милли китап».
420111, г. Казань, ул. Кремлевская, д.33.

Татарстан Республикасы Милли китапханәсенәң
редакция-нәшрият бүлегендә басылды.
420111, Казан шәһәре, Кремль ур., 33 йорт.
Отпечатано в редакционно-издательском отделе
Национальной библиотеки Республики Татарстан.
420111, г. Казань, ул. Кремлевская, д.33.